

後継経営者、経営幹部のための戦略MG研修

利益責任を有する経営者、部門責任者には【儲かる仕組みと戦略会計】のスキルは必須条件で、【財務/顧客/業務プロセス/人資源】の視点でバランス経営、戦略志向による意思決定が求められ、採算戦略の眼と経営体質改善の眼を短期間で養成することを、戦略MGは実現します。

日	テーマ	方法				時間	テキスト&ワークシート
		講義	ゲーム	決算	演習		
1 日 目	オリエンテーション	○				9:30～10:00	
	ゲーム方法・ルールの説明	○				10:00～11:00	MG研修マニュアル
	第1期ゲーム		○			11:00～12:00	第1表:MG現金出納帳
	昼食休憩					12:00～12:45	
	第1期決算練習及び決算			○		12:45～14:15	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第2期ゲーム		○			14:15～15:15	第1表:MG現金出納帳
	第2期決算			○		15:15～16:45	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第3期ゲーム		○			16:45～18:15	第1表:MG現金出納帳
	第3期棚卸し			○		18:15～18:30	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第3期決算(宿題)			○		(宿題)	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
2 日 目	戦略会計手法による経営計画説明	○				18:30～17:01	第4表:MG経営戦略分析表
	戦略会計手法による経営計画策定(宿題)				○	(宿題)	
	第3期決算チェック			○		9:30～10:00	
	第4期ゲーム		○			10:00～11:00	第1表:MG現金出納帳
	第4期決算			○		11:00～12:00	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	昼食休憩					12:00～12:45	
	PL戦略／採算の眼と損益分岐点	○			○	12:45～14:00	PL戦略／戦略会計7つ道具
	BS戦略／経営体質を改善する	○			○	14:00～15:00	BS戦略／経営体質を判定する
	支払能力とキャッシュフローの改善	○			○	15:00～16:00	キャッシュフローで経営を分析する
	BSCで戦略的経営計画を策定する	○				16:00～17:00	BSC(バランススコアカード)で戦略的経営計画を策定する
	Q&A					17:00～17:30	

参加対象者
後継経営者(二世経営者)
経営幹部及び候補者
利益責任を持つ管理者(事業部長、部長など)