

儲かる製造業のための戦略MG研修

利益の源泉：付加価値を増加させるポイントがわかれば大幅コストダウン、利益増が実現する。
戦略会計7つ道具とスループット(付加価値)の現場適用を実践できるスキルを養成します。
実践的な現場改善と大幅コストダウン(△30%以上)を、戦略MGは実現します。

日	テーマ	方法				時間	テキスト&ワークシート
		講義	ゲーム	決算	演習		
1 日 目	オリエンテーション	○				9:30～10:00	
	ゲーム方法・ルールの説明	○				10:00～11:00	MG研修マニュアル
	第1期ゲーム		○			11:00～12:00	第1表:MG現金出納帳
	昼食休憩					12:00～12:45	
	第1期決算練習及び決算			○		12:45～14:15	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第2期ゲーム		○			14:15～15:15	第1表:MG現金出納帳
	第2期決算			○		15:15～16:45	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第3期ゲーム		○			16:45～18:15	第1表:MG現金出納帳
	第3期棚卸し			○		18:15～18:30	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	第3期決算(宿題)			○		(宿題)	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	戦略会計手法による経営計画説明	○				18:30～17:01	第4表:MG経営戦略分析表
	戦略会計手法による経営計画策定(宿題)				○	(宿題)	
2 日 目	第3期決算チェック			○		9:30～10:00	
	第4期ゲーム		○			10:00～11:00	第1表:MG現金出納帳
	第4期決算			○		11:00～12:00	第2表:フローシート 第3表:決算報告書
	昼食休憩					12:00～12:45	
	PL戦略／採算の眼と損益分岐点	○			○	12:45～14:00	PL戦略／STRAC(戦略会計)7つ道具
	BS戦略／経営スピードはBSで決まる	○			○	14:00～15:00	BS戦略／キャッシュフロースピードと経営スピード
	工程のボトルネックは付加価値のムダである	○			○	15:00～16:00	全体最適生産システムVAPS
	利益速度指標でものづくり／大幅コストダウン	○				16:00～17:00	利益速度指標生産システム／8つの実践ポイント
	Q&A					17:00～17:30	

参加対象者
工場経営者、工場長
生産管理マネジャー、生産管理スタッフ
生産現場の監督者、スタッフ