

製造段階でのコスト低減活動：セルフチェック

\*1 レベル判定欄に最も該当すると思われるものに 印を記入して下さい。

\*2 あなたの企業又は部署において重要度が大きいと思われるものに「重要度大」欄に 印を記入して下さい。

作成日  
作成者

分類	No.	チェック項目	レベル判定			重要度大
			非常に良い	良い	要改善	
A コストダウンへの取組み・推進体制	1	品質方針の中に「品質」だけでなく「コストダウン」テーマが取り入れられているか				
	2	「コストダウン」方針を徹底させているか / トップのフォローアップと部門・階層へのブレイクダウン				
	3	コストダウン目標は革新的か / ベンチマーク(現状能力)比30%相当以上のコストダウン				
	4	コストダウン目標はその達成のための手段・方策が具体的にしているか				
	5	コストダウン目標の達成度評価は手段・方策の良否も含めて行っているか / それを重視しているか				
	6	コストダウン実行計画書が作成されているか / その推進責任者が設定されているか				
	7	コストダウン目標の設定には、トップ / 部門長 / 担当者のすりあわせが行われているか				
	8	コストダウン目標を管理する仕組みがあるか / 担当者の管理・部門長の管理・トップの管理				
	9	コストダウン活動への創意工夫の発揮、積極的取り組み姿勢はあるか				
	10	改善で人を育てる、やる気を出させる働きかけなど動機付けの仕組み・仕掛けがあるか				
B 品質不良低減とコストダウン活動の融和	1	コストダウン目標の中に「品質不良低減」を方策・手段として含めているか				
	2	標準書、QC工程表はコストダウンに役立っているか / そのような認識で作成されているか				
	3	初期流動管理の仕組みがあるか / 守られているか				
	4	再発防止対策が徹底され、品質不良の再発防止だけでなく、コストダウンに効果的に寄与しているか				
	5	是正処置や予防処置などの問題解決はQCストーリーで行っているか				
	6	工程管理に管理図が活用されているか / 原因・管理項目を意識して生産されているか				
	7	QC手法など品質管理教育が成されているか / QC手法の活用方法をよく知っているか				
	8	問題解決は3現主義(現場・現物・現実)で行っているか				
	9	原因解析は「なぜ・なぜ」5回以上で実施しているか				
	10	コストダウンのために品質不良問題がネックとして積み残しされていないか				
C コストダウンの基本体制	1	5S活動の仕組みがあり、実行しているか				
	2	5S活動の意味や目的を十分啓蒙し、それらが理解された活動になっているか				
	3	1S、2S、3S...と段階的に実践され、総花的、形式的な5S活動になっていないか				
	4	5Sで悪さを顕在化させ、それらを改善の対象としているか				
	5	5S巡回が行われ、指摘事項は確実に改善されているか				
	6	標準作業図等の現場掲示により、必要人数、設備配置、標準仕掛量等が誰でもわかるようになっているか				
	7	ムダ、ムラ、ムリの「3ム活動」が浸透しているか				
	8	材料在庫、仕掛品在庫、製品在庫等が必要以上に保管され、「物と時間の停滞」が過剰になっていないか				
	9	「目で見える管理」が実践されているか				
	10	「売価 = 利益 + コスト」ではなく、「利益 = 売価 - コスト」の考え方のコストダウン意識が浸透しているか				
D 製造段階のコストダウン	1	工程分析により、物の流れや人の流れが分析され工程改善が成されているか				
	2	時間観測やワークサンプリングなどで分析をしたことがあるか				
	3	標準作業時間の設定や見直しメンテナンスが成されているか				
	4	標準時間と実際時間の差異を把握し、管理することにより、改善活動に反映しているか				
	5	生産性の評価尺度(標準時間 / 実際時間)を設定し、生産性改善、コストダウン活動に活用しているか				
	6	設備の稼働率(時間稼働率と速度稼働率)管理ができていますか				
	7	設備生産性に関するコストダウン活動は行われているか				
	8	作業時間ロスを管理者責任の部分と作業者責任の部分に区分して把握し、管理しているか				
	9	合理的な検査方式により、品質とコストのバランスを意識した改善課題が取り上げられているか				
	10	現場のパフォーマンス(稼働率、生産性等)が把握され、結果に対するアクションが適宜とられているか				
E 購買のコストダウン	1	購買品や外注品のコストダウンテーマを「品質不良低減」以外のテーマとして取り上げているか				
	2	業者の評価・選定評価要素に「コスト」を取り入れているか				
	3	購買品や外注品の品質向上活動を継続的に行っているか				
	4	購買先・外注先にVA / VE提案を要求し、評価する仕組みがあるか				
	5	共存・共栄関係の業者を特定し、具体的に取り組んでいるか				
	6	購買・外注単価の取り決めルールはあるか				
	7	購買・外注単価の情報収集、見直しを定期的に行っているか				
	8	無試験試験のための品質管理など積極的に導入・改善を図っているか				
	9	ABC分析による在庫管理・発注管理を行っているか				
	10	在庫低減によるコストダウン活動を積極的に行っているか				
F 設計段階のコストダウン	1	部材の標準化やモジュール化などの方針及び推進活動をしているか				
	2	技術情報、品質情報のIT活用によるデータベース化が行われているか				
	3	過去の技術情報、品質情報を新規設計に取り入れているか				
	4	目標コストを明確にし、設計の各段階でコストを評価しているか / 特にデザインレビューで評価しているか				
	5	デザインレビューを重要視しているか				
	6	VA / VEの手法を活用しているか				
	7	他社の製品をベンチマーキングやティアダウンを実施して、コストダウン対策を検討しているか				
	8	ライフサイクルコストを意識した設計が行われているか				
	9	作りやすい、品質管理のしやすい...等のコストダウン容易性を意識した設計が行われているか				
	10	設計で原価を作り込む「原価企画」の体制が整っているか				
G 環境活動のコストダウン	1	環境活動(EMS)でコストダウンテーマを積極的に取り入れているか				
	2	EMS活動の中に環境コストに取り組む仕組みがあるか				
	3	環境コストに関する評価尺度(コストドライバー)を持っているか / 環境側面をコスト評価したものがあるか				
	4	環境会計の仕組みがあるか				
	5	環境改善・管理のためのコストが予算化されているか				
	6	製品ライフサイクルコストなど製品原価の中の環境コストが把握できているか				
	7	グリーン購入活動・リサイクル品の購入活動が積極的に行われているか				
	8	省エネルギー活動が積極的に行われているか				
	9	3R活動(Reuse / Reduce / Recycle)が積極的に行われているか				
	10	環境負荷の少ない製品の開発・取扱いに積極的か(省エネ型、リサイクル容易、製品の長寿命化など)				