

IATF16949:2016 認証取得コンサルティング

あどばる経営研究所／A.V.MANAGEMENT
<http://www.addval.jp>

1. あどばる経営研究所のIATF16949認証取得コンサルティングの特長

(1) お客様の認証取得目的に沿ったコンサルティングを致します。

- ① IATF16949認証取得だけが目的なのか／認証取得以外の経営目的は何なのか・・・総合判断して対処します
- ② 他のISO規格取得済み／未取得の企業様の各々のシステム構築負荷は異なります・・・各企業に見合ったコンサルを致します

(2) 総合力でコンサルティング致します。・・・ISO+アルファの付加価値を提供致します

- ① あどばる経営研究所は総合コンサルティングファームの機能を有しています。
- ② 以下の規格の認証取得コンサル及び内部監査員研修で多くの企業様のご支援をさせていただいています。
ISO9001(品質)/JISQ9100(航空・宇宙)/ISO13485(医療機器)/IATF16949(自動車)/ISO14001(環境)
ISO22000(食品安全)/ISO27001(情報)/OHSAS18001(安全・衛生)/ISO17025(検査・試験所)/
JISQ15001(個人 情報保護)/ISO39001(道路交通安全)等

- ③ コストダウンコンサルティング、品質向上コンサルティング、省エネコンサルティング、内部統制(J-SOX)コンサルティング
事業リスクマネジメントに係るコンサルティングなど経営改善コンサルティングで多面的・柔軟なご支援を致します。

(3) IATF16949自動車産業品質マネジメントシステムは、自動車製品の品質だけではなく、経営効率を追求する経営の品質に通じる仕組み／管理手法です。経営に貢献する仕組みとして構築致します。また、顧客要求事項への適合を審査により検証されることにより、第2者監査の性格を持ち、顧客志向のマネジメントシステム構築には有益な規格であると思います。

(4) 認証取得プロジェクトの作業分担、役割の明確化と全員参加のタイミングに配慮します。

(5) プロジェクトの進捗管理により期限内取得が確実にできるようにプロジェクト管理を徹底します。

(6) 作成する文書のシンプル化につとめます。

- ① 他のマネジメントシステムなどで作成済みの文書との融合及び重複の排除
- ② 統合マネジメントシステムへの移行が円滑に行えるよう配慮します。・・・ISO9001+ISO14001+IATF16949+・・・等の統合化
- ③ ISOの全ての規格は2013～2018年の間にHLS(ハイレベルストラクチャー)の考え方で見直しが行われ、統合化が容易になりますが、IATF16949はISO9001のセクター規格としてHLS構造として改訂されています。これらを配慮して、既存のISO規格を活かしながら統合化がし易いように文書化指導致します。

(7) 文書作成が簡単に行えるようにご支援します。

- ① 文書事例及び記録様式の雛形をテキストデータ(Word等)でお渡しし、文書作成に役立てていただきます。
- ② メール添削により、訪問指導日以外でも、いつでも何回でも丁寧にご指導します。・・・実質的に1.5倍相当のコンサル提供

(8) 内部監査員養成研修、模擬監査による実践指導、審査前の審査対策Q&Aを、コンサルの重要事項としてご指導致します。

(9) IATF16949の審査機関を選定する際、将来必須になるとと思われる統合マネジメントシステムを構築することを配慮すると、どの審査機関でも良いということにはなりません。・・・審査機関選定とご紹介の支援を致します。

(10) コンサル支援のスタイルとして3つのパターンがあり、要望によりいずれの対応も致します。(Bが標準)

A: コンサル依存型 B: 導入企業のスタッフとコンサルが共同で作り上げる C: 導入企業主体でコンサルは支援する

2. IATF16949認証取得タイムスケジュール

資料1: 詳細タイムスケジュール

経過月	フェイズ	実施内容
1ヶ月	準備・体制づくり	導入前自己診断／認証取得推進体制の構築（各企業様で事前検討） 推進委員会メンバー及びワーキングGRリーダー教育 ISO認証取得PJオリエンテーション／PJ実行計画作成 IATF16949：2016規格解釈／説明 既存文書・記録の統合化検討／現状把握 コアツール研修
2～6ヶ月	システム構築	文書・記録様式作成計画 QMSマニュアル草案作成～添削・手直し～完成～制定（他の規格との統合マニュアルも可能） 必要な2次文書及び3次文書の草案作成～添削・手直し～完成～制定 既存2次文書等の改訂 新規作成すべき記録様式・改訂すべき記録様式の作成 QMS方針・目標の設定 購買先・外注先評価・選定基準作成／顧客満足調査・評価の仕組み構築 プロセス監視・測定計画作成／データ分析計画作成 APQP&CP先行製品品質計画：構築／PPAP生産部品承認プロセス：構築 SPC統計的工程管理：構築／MSA体制構築
7～10ヶ月	システム運用・評価	新QMSの従業員教育 資格認定対象者など教育訓練計画作成～実施 内部監査員養成研修（プロセス監査技法） 新QMS試行～見直し～文書改訂 不適合発見～是正処置～QMSの改善 QMS模擬審査によるシステム運用面の実践的仕上げ 内部監査計画作成～内部監査実施（内部監査員実践指導含む）～是正処置 QMS方針・目標のレビュー指導／プロセス監視・測定計画レビュー／データ分析レビュー マネジメントレビュー実施（実践指導含む）
7～19ヶ月	顧客要求事項への適合	特定顧客の要求事項確認 先行製品品質計画作成～承認／PPAP生産部品承認 顧客要求事項への適合／記録保管及び分析・レビュー
20～24ヶ月	認証審査	審査前対策指導 文書審査～第一段階審査～第二段階審査（企業様で対応）

* ISO9001認証取得済み企業は、12～18ヶ月程度に短縮することが可能です。

3. コンサルタントの訪問による指導方法等

システム構築までは月2回の訪問指導、運用開始後は月2～1日の訪問指導、

新規に取得する企業は、コンサル期間中の訪問指導回数は22日を標準とします。

他の規格を取得済みの場合、訪問指導回数は標準回数より少なくなる可能性があります。

(個別見積の際、企業様に事情確認の上、配慮します)

***いずれも内部監査員研修は別途2日必要**

- IATF16949認証取得PJで、作業として最も大変な時期はシステム構築までの期間です。
- システム構築までは、月2回訪問指導で1回当たり4時間のご指導を行います。
イメージとしては、
第1週の○曜日 13:30～17:30(4時間)
* テーマによっては、ご相談の上、臨時的に宿泊も検討します
同様に、第3週の○曜日 13:30～17:30(4時間)
- 実際の研修日は、前月の研修日に都合の良い日程を確認し、都度設定します。
- システムが落ち着いた以降は、QMSの運用段階ですので、月1回～2回の指導になります。
- 内部監査員研修及び模擬監査は、密度を濃く実施しますので研修当該月に別途研修時間を設定します。

4. 文書作成支援・・・必要な文書類事例及び記録様式事例をご提供します

代表的な文書事例	ISO/TS16949要求事項
QMSマニュアル	全章が対象
文書・記録管理規定	7.5 文書化した情報
計画管理規定	6 計画 9.1監視、測定、分析及び評価
組織規定	5.3組織の役割、責任及び権限
マネジメントレビュー管理規定	9.3マネジメントレビュー
教育訓練規定	7.2力量 7.3認識
設備管理規定	7.1.3インフラストラクチャー
受注管理規定	8.2製品及びサービスに関する要求事項
設計・開発管理規定	8.3製品及びサービスの設計・開発
購買管理規定	8.4外部から提供されるプロセス、製品及びサービスの管理
製造管理規定	8.5製造及びサービス提供
識別・トレーサビリティ管理規定	8.5.2識別及びトレーサビリティ
顧客所有物管理規定	8.5.3顧客又は外部提供者の所有物
製品の保存保管管理規定	8.5.4保存
監視機器・測定機器管理規定	7.1.5監視及び測定のための資源
顧客満足管理規定	9.1.2顧客満足
内部監査規定	9.2内部監査
検査規定	9.1.1.1製造工程の監視及び測定
不適合品管理規定	8.7不適合なアウトプットの管理
是正処置・予防処置管理規定	10.2不適合及び是正処置

* 各文書事例に関連の記録様式事例が添付されています

文書完成までのステップ

St1:文書作成スケジュール作成

- * 作成予定文書別に担当者設定
- * 文書別の作成スケジュール設定

St2:雛形事例を参照して草案作成

- * テキストデータ(word)に加筆

St3:メール添削、訪問コンサルで指導

St4:担当者が手直し～再添削指導

St5:完成・制定

* ISO規格取得済みの企業は既存文書をベースに改訂します。

* 品質マニュアル主体で二次文書を作成しないシステムでも対応いたします。

* 左記文書以外で提供出来る文書事例

図面管理手順書	資格認定規定
品質計画書	機械加工管理規定
熱処理管理規定	組立管理規定
製作手順書	機械操作手順書
アフターサービス規定	現品票手順書
検査状態識別管理規定	製品取扱い及び出荷規定
製品表示・包装規定	受入検査手順書
工程内検査手順書	製品検査・試験手順書
苦情処理規程	SPC手法構築・運用手順
FMEA手法構築・運用手順	MSA構築目運用手順
コアツール運用管理規定	APQP手順

5. 内部監査員研修・・・企業内研修で進めます

研修内容	使用テキスト
研修オリエンテーション	
IATF16949要求項目解説／講義	IATF16949要求項目／規格の解釈 IATF16949要求項目（一覧タイプ）
規格要求事項理解度確認テスト	理解度確認演習問題（1）（2）（3）
内部監査の基本知識／講義 内部監査とPDCA／講義 内部監査員の養成／講義	内部監査の進め方 品質システム監査の指針 内部品質監査実施のテクニック(1)(2)
内部監査の進め方／講義	内部監査の進め方
規格要求事項確認ケーススタディ	ケーススタディ(1)
コアツールの要点解説	コアツールの要点 コアツール監査のポイント
IATF16949プロセスアプローチ監査	プロセス監査
タートル分析ケーススタディ	ケーススタディ(2)
不適合判定ケーススタディ／演習	ケーススタディ(3) ワークシート
不適合判定ケーススタディ発表会／演習	
最終会議ロールプレイング／演習	
研修まとめ／Q&A	

- ◆2日研修で実施します
(9:00～17:00)
- *1日研修も企画致します。
- *休日等の活用で実施することも出来ます。
- ◆企業内研修として、貴社の会議室等を会場に致します。
- ◆MAX15名まで同時に研修可能です。
- ◆修了証を発行します。
- ◆必要に応じて理解度テストも実施します。
- ◆単なる知識研修ではなく、ケーススタディを通じて、実践スキルのある監査員を養成するのが、特長です。

6. IATF16949:2016認証取得プロジェクト／タイムスケジュール及び作業項目

IATF16949:2016認証取得PJタイムスケジュール		ISO9001導入済みの場合																	
		■ コンサル対象		■ 審査機関		■ 企業側自主的に運用する事項													
PJ作業項目		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
準備	1. PJ発足/オリエンテーション	■																	
	2. PJ実行計画書作成																		
	3. 適用範囲の決定/サイト、施設、製品の範囲、特定顧客の確認																		
規格	4. IATF16949:2016規格解釈研修	■	■																
	5. 文書作成計画																		
文書作成	6. 品質マニュアル見直し作成～制定	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	7. 規定文書見直し作成～制定																		
	8. 基準書、標準書見直し作成～制定																		
	9. 記録様式作成																		
	10. QMS運用後の文書の見直し～改訂																		
コアツール	11. 統計的手法基本研修			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	12. APQP&CP先行製品品質計画/構築																		
	13. PPAP生産部品承認プロセス/構築																		
	14. SPC統計的工程管理/構築																		
	15. FMEA故障モード影響解析/構築																		
	16. MSA測定システム解析/構築																		
MS	17. 品質方針・目標・方策作成					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	18. 教育訓練計画見直し																		
	19. 内部監査計画作成																		
運用	20. 教育訓練の実施					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	21. QMSの試行・運用～手直し					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	22. 内部監査員研修																		
	23. 内部監査の実施																		
	24. 検証活動の結果の分析																		
	25. マネジメントレビューの実施																		
	26. 模擬審査/認証審査前対策指導																		
顧客要求事項	27. 特定顧客の要求事項確認					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	28. 特定顧客の要求事項実践～パフォーマンス記録					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
	29. 同上にかかる検証～評価																		
審査	30. QMS文書審査(第一段階審査)																		
	31. QMS実地審査(第二段階審査)																		
IATF/QMSコンサルティング(仕組み構築)		○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		
IATF/QMSコンサルティング(運用)															○	○	○		
内部監査員研修(プロセス監査)										◎◎									
顧客要求事項/構築・運用コンサルティング(PPAP等)						○				○									
コアツール研修				◎◎															
		◎1日研修 ○半日研修																	
メール添削指導		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		

7. コアツール研修

IATF16949/コアツール研修会/タイムスケジュール						
日	テーマ	No	内容	時間	テキスト	補助テキスト
1 日 目	オリエンテーション	0	研修会の概要説明	9:30~9:45		
	コアツールとは	1	IATF16949コアツールの基礎	9:45~10:45	IATF16949コアツールの基礎	IATF16949:2016規格要求事項
	APQPの具体化	2	APQP手順書草案作成	10:45~11:30	APQP手順書事例	APQP&CP/翻訳
		3	先行製品品質計画書様式作成	11:30~12:00	コアツール運用手順書事例	
	昼休憩					
	PPAPの具体化	4	保管/提出要求事項 管理表様式作成	13:00~14:00	PPAP/翻訳	
		5	コントロールプラン様式作成	14:00~15:00		
		6	コントロールプランチェックリスト作成			
	FMEA演習	7	FMEA様式作成	15:00~17:00	FMEA様式事例	
		8	FMEAケーススタディ		FMEAケーススタディ FMEAの構築・運用手順書事例	
SPC演習	9	Stat Worksソフトのダウンロード	9:30~10:00		SPC/翻訳	
	10	Stat WorksソフトによるXbar-R管理図の作成	10:00~11:00	SPC&MSAケーススタディ		
	11	エクセルによるXbar-R管理図の作成	11:00~12:00			
昼休憩						
2 日 目	MSA演習	12	Stat Worksソフトによる測定器の安定性評価	13:00~15:30	MSAの構築・運用手順書事例	
		13	Stat Worksソフトによる測定器の繰り返し性評価			
		14	Stat Worksソフトによる測定器の偏り評価			
		15	Stat Worksソフトによる測定器の直線性評価			
		16	Stat Worksソフトによる測定システムの総合評価			
	理解度テスト	17	コアツール研修/理解度テスト	16:00~17:00	当日配布	

8. オプションA/IATF16949認証取得プロジェクト/構築支援コンサル&運用自力活動型

* 費用は通常コンサルの約6割で済みます。

経過月	フェイズ	実施内容
1ヶ月	準備・体制づくり (コンサル支援)	導入前自己診断/認証取得推進体制の構築 (各企業様で事前検討) 推進委員会メンバー及びワーキングGRリーダー教育 ISO認証取得PJオリエンテーション/PJ実行計画作成 IATF16949:2016規格解釈/説明 既存文書・記録の統合化検討/現状把握 コアツール研修
2~6ヶ月	システム構築 (コンサル支援)	文書・記録様式作成計画 QMSマニュアル草案作成~添削・手直し~完成~制定(他の規格との統合マニュアルも可能) 必要な2次文書及び3次文書の草案作成~添削・手直し~完成~制定 既存2次文書等の改訂 新規作成すべき記録様式・改訂すべき記録様式の作成 QMS方針・目標の設定 購買先・外注先評価・選定基準作成/顧客満足調査・評価の仕組み構築 プロセス監視・測定計画作成/データ分析計画作成 APQP&CP先行製品品質計画:構築/PPAP生産部品承認プロセス:構築 SPC統計的工程管理:構築/MSA体制構築 新QMS運用のための実行計画作成(作業項目、役割担当、スケジュールを具体化します)
7~10ヶ月	システム運用・評価 (自力活動)	企業の皆さんで自力活動していただきます。/以下の項目はオプション選択で支援可能 オプション①:新QMSの従業員教育計画作成/資格認定対象者など教育訓練計画作成 オプション②:内部監査員養成研修(プロセス監査技法)/内部監査計画作成 オプション③:QMS模擬審査によるシステム運用面の実践的仕上げ オプション④:QMS方針・目標のレビュー/プロセス監視・測定計画レビュー/データ分析レビュー オプション⑤:マネジメントレビュー実施(実践指導) オプション⑥:審査前直前対策
7~19ヶ月	顧客要求事項への適合 (自力活動)	オプション⑦:顧客要求事項への適合/記録保管及び分析・レビュー
20~24ヶ月	認証審査	審査前対策指導 文書審査~第一段階審査~第二段階審査(企業様で対応)

9. オプションB／IATF16949認証取得プロジェクト／製造プロセスの仕組み構築支援

IATF16949は製造プロセスが中心のマネジメントシステムであり、このプロセスの出来映えが成否を決めます。認証審査のポイントもここにあるといえます。

コンサルティングでは、効果的な又はIATF16949要求事項を満たすためのご支援を致しますが、自力活動型で導入企業が主体的に進めて頂いても良い部分です。

以下の項目についてご支援しますが、オプション選択で自力活動して頂くことも可能です。

- 1.コントロールプランの作成と運用(8.5.1.1項)
- 2.作業の段取り替えの改善及び検証(8.5.1.3項)
- 3.予防保全及び予知保全の仕組みと体制作り(8.5.1.5項)
- 4.生産治工具の運用管理システムの構築(8.5.1.6項)
- 5.ジャストインタイムの生産計画の仕組み作り(8.5.1.7項)
- 6.測定システム解析／実験計画の実践／校正・検証の記録作り(7.1.5.1.1項)
- 7.内部試験所の管理体制づくり(7.1.5.3.1項)
- 8.統計的ツールの運用(9.1.1.2項)・・・具体的な統計ツールをご紹介し、使用指導。
- 9.製造工程能力の検証(9.1.1.1項)・・・統計ツールを使用し、Cpk管理を実践指導。
- 10.工場施設及び設備計画の適正化／全体最適のレイアウト改善(7.1.3.1項)
- 11.緊急事態対応計画／復旧目標時間の設定と短縮改善／BCP構築(6.1.2.3項)
- 12.製造工程FMEAの作成と評価(8.3.5.2項)

10. オプションC／IATF16949認証取得プロジェクト／コアツールの仕組み構築と運用支援

IATF16949は顧客要求事項の一環として、5つのコアツールについてIATFが定める参照マニュアルに従い、仕組みを構築し、運用することを求めています。

認証審査では、これらの運用の証拠及び顧客要求事項に適合していることが審査対象となります。

コンサルティングでは、IATF要求に適合する運用手順と基準作りを支援しますが、自力活動型で導入企業が主体的に進めて頂いても良い部分です。

以下の項目についてご支援しますが、オプション選択で自力活動して頂くことも可能です。

* IATF : International Automotive Task Force 国際自動車業界特別委員会

1. 先行製品品質計画(APQP)の作成と運用管理手順書作成支援
2. 製品承認プロセス(PPAP)関連資料の作成と運用管理手順書作成支援
3. コントロールプラン作成と運用管理手順書作成支援
4. 設計FMEA作成と運用管理手順書作成支援
5. 製造工程FMEA作成と運用管理手順書作成支援
6. 統計的工程管理(SPC)の実践支援・・・(工程能力評価、統計手法の研修、統計ソフトの紹介及び使用方法研修)
7. 測定システム解析(MSA)・・・(測定システム検証のための実験計画実践指導、統計ソフトの紹介と使用方法研修)
8. IATF承認取得に必要な関連マニュアルの紹介又は提供(有償)